



NORGES  
**BASKETBALL**  
FORBUND

# Klubb utviklingsplan

**2025 - 2026**

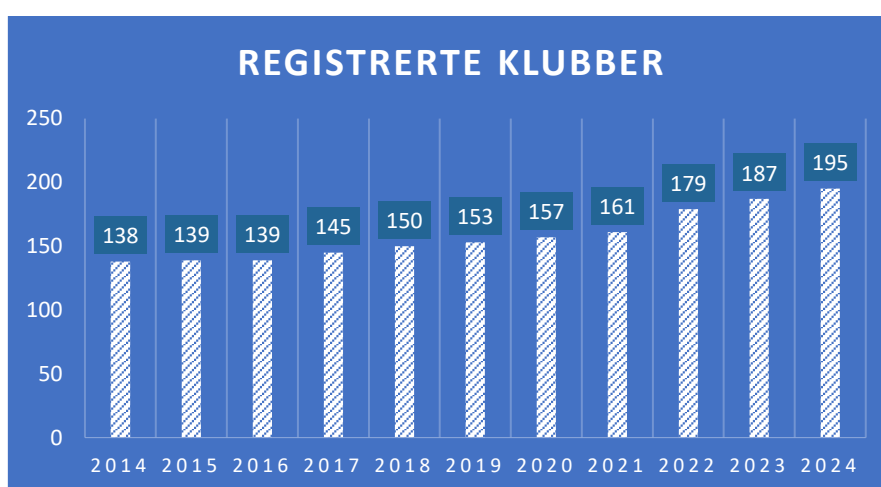
Vedtatt av forbundsstyret 07.12.24

## Innledning

Norges Basketballforbund (NBBF) gjennomførte i 2018 i en klubb utviklingsundersøkelse for å redegjøre for klubb utviklingssituasjonen i norsk basket. Fra resultatene av undersøkelsen kommer det frem at 2/3 av klubbene verken har eller bruker grunnleggende planverk. Dette er en sentral utfordring for bærekraftig og langsiktig utvikling av basketklubber.

Over tid viser medlemstallene fra idrettsregistreringen at klubber som gjennomfører veiledning har stabil til økende medlemsmasse. På bakgrunn av dette vil klubb utvikling være en av de viktigste satsningsområdene for å nå norsk basketballs visjon om å rekruttere, ivareta og utvikle basketspillere.

I 2023 var det i NBBF 195 aktive klubber. Det er forskjeller i utfordringene klubbene møter og tilbudet i klubb utviklingsplanen vil speile denne utfordringen og legge til rette for individuelle tilpasninger til hver klubb.



Klubb utviklingsplanen er kort, enkel og tydelig. Den beskriver hvordan NBBF skal arbeide med klubb utvikling. Grunnlaget for planen er basert på erfaringer hentet inn fra klubber som har gjennomført veiledning med NBBFs veiledere og erfaringer fra andre Særforbund, Idrettskretser (IK) og Norges Idrettsforbund (NIF) sentralt.

## Prinsipper

Visjonen til norsk basketball er *basketball – mer enn en idrett*. For å kunne strekke oss mot en slik visjon, må alle jobbe sammen basert på et felles verdsett. Norges Basketballforbund har valgt følgende tre kjerneverdier: *inkluderende, gøy og utviklende*.

Klubb utviklingsarbeidet vil være preget av at vi er:

- **Kompetansedrevet**  
Vårt arbeid med klubbene skal være preget av god kompetanse
- **Imøtekommende**  
Vårt arbeid med klubbene skal tilpasses klubbenes utfordringer og muligheter

- **Faktabasert**

Vårt arbeid med klubbene skal være basert på et godt faktagrunnlag

- **Samarbeid**

Oppfordring til samarbeid mellom klubben.

## Strategi

I Norges Basketballforbund er klubb utvikling et gjennomgående tema i forbundets overordnede planverk. Gjennom klubb utviklingsarbeidet vil NBBF styrke organisasjonens evne til å rekruttere, ivareta og utvikle basketballspillere. Dette gjøres ved å tilrettelegge for kompetanseutvikling i klubb ved å ha et tilpasset tilbud som vil avklare klubbens identitet, belyse muligheter og forenkle klubbdriften ved å få tilgang til verktøy, veiledning og møteplasser.

Klubb utviklingsplanen er brutt ned i følgende utviklingspunkter:

- 1) Basketballklubber skal drive godkjent aktivitet ut fra NIFs lovverk
- 2) Organisasjonen skal innhente data over basketballklubbens nåsituasjon og tildele verdistempel til godkjent klubb og fremtidsrettet klubb.
- 3) Organisasjonen skal legge til rette for basketballklubbens arbeid med å rekruttere og ivareta frivillige.
- 4) Organisasjonen skal i perioden jobbe for ledelsesutvikling for ungdom.
- 5) Organisasjonen skal utvikle veiledningsverktøy for bestemte temaer spesifikt til basketballmiljøet
- 6) Organisasjonen skal sørge for at klubb utvikling skal være en naturlig del av kriteriene for tildeling av midler til klubb
- 7)

## Mål for klubb utviklingsarbeidet

I løpet av perioden 2025-2028 skal klubb utviklingsarbeidet bidra til forenkling av klubbdrift og økt kompetanse i klubb.

I løpet av planperioden har organisasjonen følgende mål:

- 1) Alle klubber i NBBF er «Godkjent Klubb»
- 2) 50 klubber skal være «Fremtidsrettet klubb» i NBBFs verdistempel
- 3) NBBF skal tilby informasjon om kurs og opplæring for frivillige, veilede og gjennomføre workshops for erfaringsutveksling og gode historier. Gjennomføre regionale utviklingsarenaer og nasjonalt program for unge ledere.
- 4) Det er utviklet materiell, maler og kurs, for gjennomføring av de ulike temaene
- 5) Klubb utvikling er en naturlig del av kriteriene for tildeling av midler i klubb

## Organisering og ansvar

Klubb utviklingsarbeidet har en tydelig organisering og rolleavklaring for å sikre et helhetlig og aktuelt tilbud til klubbene i NBBF. Dette vil effektivisere arbeidet og tilrettelegge for kompetanseutvikling i klubb. Planen er basert på et samarbeid med Norges Idrettsforbund (NIF) og Idrettskretsene (IK).

### Forbundsstyret

Forbundsstyret til Norges Basketballforbund er den høyeste myndighet mellom Basketballtingene og skal fortløpende holdes orientert om klubbenes utvikling inkludert aktivitet og medlemmer. Forbundet skal til enhver tid ha et styremedlem med klubb utvikling som fokusområde.

### Administrasjonen – sentralt

Det overordnede ansvaret for klubb utvikling er hos generalsekretæren og/eller den som generalsekretæren delegerer ansvaret til i administrasjonen. Den ansvarlige skal være kontaktpunkt mellom klubb, veilederteam, region, ledelsen i forbundet, forbundsstyret og NIF/IK. I praksis betyr dette å være proaktive og koordinere klubb utviklingsprosesser. I tillegg innebærer det å rapportere, evaluere og utvikle konseptet.

De fagansvarlige i NBBF vil ha ansvaret for å utvikle og oppdatere veiledere innenfor deres fagområde for å sikre best mulig kompetanse fra forbund og ut til klubb.

### Administrasjonen – regionalt

Regionenes administrasjon i Norges Basketballforbund har i oppgave å støtte oppunder klubb utviklingsarbeidet som gjøres sentralt, være et bindeledd mellom regionens klubber og administrasjonen sentralt via regionale møteplasser, og dele informasjon om lokale kurs og tilbud fra Idrettskrets etc.

### Klubb

Klubbene har den viktigste rollen i norsk basket. Det er de som skaper grunnlaget for vår aktivitet.

Klubben har følgende ansvar:

- Være «Godkjent klubb» i NBBF
- Utvikle klubben og legge til rette for best mulig aktivitetstilbud i sitt nærmiljø
- Være proaktive i forhold til kompetansetiltak som er relevant for klubbens utvikling
- Rekruttere, ivareta og utvikle gode nøkkelpersoner i klubb
- Jobbe aktivt for samarbeid og kompetansedeling med andre klubber, region, forbund og idrettskretsen
- Jobbe aktivt for å få ressurser inn i lokalt idrettsråd e.l.

## Fordeling av arbeid mellom Norges Basketballforbund og Idrettskretsene

NBBF og IK vil samarbeide om utvikling av klubbene med mål om best mulig kompetanse til klubb. IK gjennomfører tverrfaglige prosesser og kurs. NBBF gjennomfører veiledning og kurs der det sportslige aspektet for vår idrett er avgjørende. Hvem som best kan bidra av NBBF og IK i hvert enkelt tilfelle vises i oversikt side 6.

### Hvem jobber med klubb utvikling i NBBF

- Fagansatt klubbkoordinator NBBF
- Klubbveiledere NBBF / IK / NIF

NBBF utdanner veiledere gjennom NIFs klubb utviklingsprogram med oppgave å gjennomføre en generell avklaring av klubbens muligheter. I tillegg vil NBBF utvikle veiledere som skal jobbe med spesifikke temaer i klubb.

## Klubb utviklingstiltak

Klubb utvikling i Norges Basketballforbund består av verktøy, veiledning og møteplasser.

### Verktøy

#### Verdistempel

NBBF bruker verdistempelet og informasjonen som hentes inn via samordnet rapportering og power BI til å kartlegge status for klubbene. Mål om at alle klubber er godkjent klubb og de som driver aktivt over tid strekker seg etter fremtidsrettet klubb.

#### Klubbguide

Klubbene skal til enhver tid ha tilgang på veiledende informasjon for å forenkle arbeidet i klubb. Klubbguiden på [basket.no](http://basket.no) skal gi klubbene informasjon om maler, retningslinjer, erfaringer fra tidligere prosjekter i andre klubber og oversikt over verktøy og muligheter til utvikling.

### Kurs

Kompetanseheving er gjennomgående i klubb utviklingsarbeidet. NBBF samarbeider med NIF, IK og våre samarbeidsaktører om kurstilbud til våre klubber. Klubbguiden på [basket.no](http://basket.no) skal informere om kurstilbud både i regi av NBBF, IK og våre samarbeidsaktører.

## Veiledning

Veiledning i klubben blir gjennomført etter bestilling fra klubbens styre med veileder fra NBBF eller IK. Klubbene kan bestille veiledning til et spesifikt tema eller til generell avklaring av klubbens muligheter.

Veiledning i klubb består i hovedsak av:

- 2 – 4 timers økt med veileder i klubb
- Gjennomgang av nåsituasjon med utgangspunkt i «Bedre klubb»
- Gjennomgang av tidligere planer / prosjekter
- Utarbeidelse av tiltak og prioriterte mål for klubben
- Utarbeidelse av handlingsplaner for å gjennomføre og nå klubbens prioriterte tiltak og mål
- Utarbeidelse av plan for videre utvikling av klubben

NBBF tilbyr veiledning i klubb med mål om å få klubben nærmere fremtidig ønsket situasjon. Veiledningens sammensetning vil variere ut fra klubbens nåsituasjon og NBBF vil derfor tilby veiledere med ulik kompetanse tilpasset klubbens muligheter. NBBF har utarbeidet en oversikt over kompetanseområder og fordelingen mellom NBBF og IK (se oversikt s.6).

### Oversikt over spesifikke temaer og fordeling mellom IK og NBBF

	Tema	Innhold	Leverandør
<b>Organisasjon</b>	Anlegg	Optimalisering av bruk av anlegg	NBBF
		Bygging av nye anlegg Nærmiljøanlegg, ivareta, bygge, utvikle	IK NBBF
	Ledelse	Styrekompetanse og ansvar	IK
		Langtidsplan	IK
		Organisasjonsplan - Funksjonsbeskrivelse i styret og nøkkelroller i klubben	IK og NBBF
		Utvikle fremtidsorienterte arbeidsrutiner	NBBF
	Økonomi	Rekruttering og ivaretagelse av ressurspersoner til nøkkelroller i klubb	NBBF
		Økonomihåndtering. Regnskap og budsjett	IK
		Marked	NBBF
<b>Sport</b>	Rekruttering	Planverk for rekruttering og ivaretagelse av spillere, trenere og dommere	NBBF
	Utvikling	Utvikling av aktivitet ved sportslig plan inkl. trenere og dommere	NBBF
	Arrangement	Kompetanse på gode lokale arrangement for klubben	NBBF
		Kompetanse på større arrangement med deltakende klubber	NBBF
		Kompetanse på nasjonale eller internasjonale arrangement	NBBF

*\*Kurs i bl.a. verdiprøving blir gjennomført av NBBF og i samarbeid med våre samarbeidsaktører.*

### Møteplasser

Klubbene i NBBF har til dels stor utskiftning av styremedlemmer og det er ulikt erfaringsnivå i våre klubber. Klubb utviklingsplanen skal derfor være med å legge til rette for økt inspirasjon og erfaringsutveksling mellom klubbene.

Nyetablerte klubber i NBBF vil få tilbud om klubb utvikling og blir automatisk satt i kontakt med nærliggende etablerte klubber for å legge til rette for erfaringsutveksling og samarbeid.

### **Det Store Klubbmøtet (nasjonalt)**

Nasjonal samlingsplass for alle klubbledere og andre ressurspersoner i basketmiljøet. DSK skal benytte interne og eksterne ressurser for å belyse trender og informere om det nyeste innenfor klubbdrift og utvikling av klubb med fokus på involvering og erfaringsutveksling.

### **Det Lille Klubbmøtet (nasjonalt og digitalt)**

Nasjonal og digital samlingsplass for alle klubbledere og andre ressurspersoner i basketmiljøet. NBBF i samarbeid med regionene skal arrangere DLK ved å benytte interne og eksterne ressurser for å belyse trender og informere om det nyeste innenfor klubbdrift og utvikling av klubb..

### **Digital møteplass og digitale klubbmøter**

En åpen, digital møteplass med kontinuerlige publiseringer på erfaringsutveksling, deling av innhold og siste nytt fra NBBF. Møteplassen oppfordrer til samarbeid på tvers av klubber, idretter og bransjer. Møteplassen er etablert på Facebook, Norges Basketballforbunds Klubbforum. Digitale klubbmøter gjennomføres nasjonalt og digitalt hvert kvartal i regi av NBBF sentralt.