



NORGES  
**BASKETBALL**  
FORBUND

# Klubb utviklingsplan

**2023 - 2024**

Vedtatt av forbundsstyret 03.12.22

## Innledning

Norges Basketballforbund (NBBF) gjennomførte i 2018 i en klubbutviklingsundersøkelse for å redegjøre for klubbutviklingssituasjonen i norsk basket. Fra resultatene av undersøkelsen kommer det frem at 2/3 av klubbene verken har eller bruker grunnleggende planverk. Dette er en sentral utfordring for bærekraftig og langsiktig utvikling av basketklubber.

Over tid viser medlemstallene fra idrettsregistreringen at klubber som gjennomfører veiledning har stabil til økende medlemsmasse. På bakgrunn av dette vil klubbutvikling være en av de viktigste satsningsområdene for å nå norsk basketballs visjon om å rekruttere, ivareta og utvikle basketballspillere.

I 2021 var det i NBBF 167 aktive klubber der 86 klubber er undergrupper i fleridrettslag/allianseidrettslag og 81 klubber er særidrettsklubber. (2019: 153 aktive klubber, 68 i fleridrettslag, 4 allianseidrettslag og 81 særidrettsklubber. 2018: 131 aktive klubber, 64 i fleridrettslag, 4 allianseidrettslag og 63 særidrettsklubber). Det er forskjeller i utfordringene klubbene møter og tilbudet i klubbutviklingsplanen vil speile denne utfordringen og legge til rette for individuelle tilpasninger til hver klubb.

Klubbutviklingsplanen er kort, enkel og tydelig. Den beskriver hvordan NBBF skal arbeide med klubbutvikling. Grunnlaget for planen er basert på erfaringer hentet inn fra klubber som har gjennomført veiledning med NBBFs veiledere og erfaringer fra andre Særforbund, Idrettskretser (IK) og Norges Idrettsforbund (NIF) sentralt.

## Prinsipper

Visjonen til norsk basketball er *basketball – mer enn en idrett*. For å kunne strekke oss mot en slik visjon, må alle jobbe sammen basert på et felles verdsett. Norges Basketballforbund har valgt følgende tre kjerneverdier: *inkluderende, gøy og målrettet*.

Klubbutviklingsarbeidet vil være preget av at vi er:

- **Kompetansedrevet**  
Vårt arbeid med klubbene skal være preget av god kompetanse
- **Imøtekommende**  
Vårt arbeid med klubbene skal tilpasses klubbens utfordringer og muligheter
- **Faktabasert**  
Vårt arbeid med klubbene skal være basert på et godt faktagrunnlag

## Strategi

I Norges Basketballforbund er klubbutvikling et gjennomgående tema i forbundets overordnede planverk. Gjennom klubbutviklingsarbeidet vil NBBF styrke organisasjonens evne til å rekruttere, ivareta og utvikle basketballspillere. Dette gjøres ved å tilrettelegge for kompetanseutvikling i klubb ved å ha et tilpasset tilbud som vil avklare klubbens identitet, belyse muligheter og forenkle klubbdriften ved å få tilgang til verktøy, veiledning og møteplasser.

Klubbutviklingsplanen er brutt ned i følgende utviklingspunkter:

- 1) Basketballklubber skal drive godkjent aktivitet ut fra NIFs lovverk
- 2) Organisasjonen skal innhente data over basketballklubbens nåsituasjon
- 3) Et nasjonalt klubbutviklingsprosjekt skal utvikles og gjennomføres
- 4) Organisasjonen skal utvikle veiledningsverktøy for bestemte temaer spesifikt til basketballmiljøet
- 5) Organisasjonen skal sørge for at klubbutvikling skal være en naturlig del av kriteriene for tildeling av midler til klubb

## Organisering og ansvar

Klubbutviklingsarbeidet har en tydelig organisering og rolleavklaring for å sikre et helhetlig og aktuelt tilbud til klubbene i NBBF. Dette vil effektivisere arbeidet og tilrettelegge for kompetanseutvikling i klubb. Planen er basert på et samarbeid med Norges Idrettsforbund (NIF) og Idrettskretsene (IK).

### Forbundsstyret

Forbundsstyret til Norges Basketballforbund er den høyeste myndighet mellom Basketballtingene og skal fortløpende holdes orientert om klubbens utvikling inkludert aktivitet og medlemmer. Forbundet skal til enhver tid ha et styremedlem med klubb utvikling som fokusområde.

### Administrasjonen – sentralt

Det overordnede ansvaret for klubb utvikling er hos generalsekretæren og/eller den som generalsekretæren delegerer ansvaret til i administrasjonen. Den ansvarlige skal være kontaktpunkt mellom klubb, veilederteam, region, ledelsen i forbundet, forbundsstyret og NIF/IK. I praksis betyr dette å være proaktive og koordinere alle klubb utviklingsprosesser i norsk basket. I tillegg innebærer det å rapportere, evaluere og utvikle konseptet.

De fagansvarlige i NBBF vil ha ansvaret for å utvikle og oppdatere veiledere innenfor deres fagområde for å sikre best mulig kompetanse fra forbund og ut til klubb.

### Administrasjonen – regionalt

Regionenes administrasjon i Norges Basketballforbund har i oppgave å støtte oppunder klubb utviklingsarbeidet som gjøres sentralt og være et bindeledd mellom regionens klubber og administrasjonen sentralt via regionale møteplasser.

### Klubb

Klubbene har den viktigste rollen i norsk basket. Det er de som skaper grunnlaget for vår aktivitet.

Klubben har følgende ansvar:

- Være «Godkjent klubb» i NBBF
- Utvikle klubben og legge til rette for best mulig aktivitetstilbud i sitt nærmiljø
- Være proaktive i forhold til kompetansetiltak som er relevant for klubbens utvikling
- Rekruttere, ivareta og utvikle gode nøkkelpersoner i klubb
- Være positivt innstilt til samarbeid og kompetansedeling med andre klubber, region, forbund og idrettskretsen

## Fordeling av arbeid mellom Norges Basketballforbund og Idrettskretsene

NBBF og IK vil samarbeide om utvikling av klubbene med mål om best mulig kompetanse til klubb. IK gjennomfører tverrfaglige prosesser og kurs. NBBF gjennomfører veiledning og kurs der det sportslige aspektet for vår idrett er avgjørende. «Bedre klubb» analysen skal avklare klubbens utfordringer og muligheter, og hvem som best kan bidra av NBBF og IK i hvert enkelt tilfelle (se oversikt s.6).

## Hvem jobber med klubb utvikling i NBBF

- Fagansatt klubbkoordinator NBBF
- Klubbveiledere NBBF / IK / NIF

NBBF utdanner veiledere gjennom NIFs klubb utviklingsprogram med oppgave å gjennomføre en generell avklaring av klubbens muligheter. I tillegg vil NBBF utvikle veiledere som skal jobbe med spesifikke temaer i klubb.

## Klubbutviklingstiltak

Klubbutvikling i Norges Basketballforbund består av verktøy, veiledning og møteplasser.

### Verktøy

#### Klubbanalyse

Norges Basketballforbund bruker «Bedre klubb» som sitt analyseverktøy. «Bedre klubb» er utviklingsverktøy laget av Norges idrettsforbund, som skal bidra til å utvikle klubb og forenkle klubbdriften. Analysen er delt inn i to deler, en generell del som er lik for alle idretter og en basketspesifikk del. Klubbanalysen er tilgjengelig for alle klubber og vil være grunnlaget for videre veiledning i klubb.

#### Klubbguide

Klubbene skal til enhver tid ha tilgang på veiledende informasjon for å forenkle arbeidet i klubb. Klubbguiden på [basket.no](http://basket.no) skal gi klubbene informasjon om maler, retningslinjer, erfaringer fra tidligere prosjekter i andre klubber og oversikt over verktøy og muligheter til utvikling.

#### Kurs

Kompetanseheving er gjennomgående i klubbutviklingsarbeidet. NBBF samarbeider med NIF, IK og våre samarbeidsaktører om kurstilbud til våre klubber. Klubbguiden på [basket.no](http://basket.no) skal informere om kurstilbud både i regi av NBBF, IK og våre samarbeidsaktører.

### Veiledning

Veiledning i klubben blir gjennomført etter bestilling fra klubbens styre med veileder fra NBBF eller IK. Klubbene kan bestille veiledning til et spesifikt tema eller til generell avklaring av klubbens muligheter.

Veiledning i klubb består i hovedsak av:

- 2 – 4 timers økt med veileder i klubb
- Gjennomgang av nåsituasjon med utgangspunkt i «Bedre klubb»
- Gjennomgang av tidligere planer / prosjekter
- Utarbeidelse av tiltak og prioriterte mål for klubben
- Utarbeidelse av handlingsplaner for å gjennomføre og nå klubbens prioriterte tiltak og mål
- Utarbeidelse av plan for videre utvikling av klubben

NBBF tilbyr veiledning i klubb med mål om å få klubben nærmere fremtidig ønsket situasjon. Veiledningens sammensetning vil variere ut fra klubbens nåsituasjon og NBBF vil derfor tilby veiledere med ulik kompetanse tilpasset klubbens muligheter. NBBF har utarbeidet en oversikt over kompetanseområder og fordelingen mellom NBBF og IK (se oversikt s.6).

## Oversikt over spesifikke temaer og fordeling mellom IK og NBBF

	Tema	Innhold	Leverandør
Organisasjon	Anlegg	Optimalisering av bruk av anlegg	NBBF
		Bygging av nye anlegg	IK
	Ledelse	Styrekompetanse og ansvar	IK
		Langtidsplan	IK
		Organisasjonsplan - Funksjonsbeskrivelse i styret og nøkkelroller i klubben	IK og NBBF
		Utvikle fremtidsorienterte arbeidsrutiner	NBBF
		Rekruttering og ivaretagelse av ressurspersoner til nøkkelroller i klubb	NBBF
	Økonomi	Økonomihåndtering. Regnskap og budsjett	IK
Marked		NBBF	
Sport	Rekruttering	Planverk for rekruttering og ivaretagelse av spillere, trenere og dommere	NBBF
	Utvikling	Utvikling av aktivitet ved sportslig plan inkl. trenere og dommere	NBBF
	Arrangement	Kompetanse på gode lokale arrangement for klubben	NBBF
		Kompetanse på større arrangement med deltakende klubber	NBBF
		Kompetanse på nasjonale eller internasjonale arrangement	NBBF

*\*Kurs i bl.a. verdierarbeid blir gjennomført av NBBF og i samarbeid med våre samarbeidsaktører.*

## Møteplasser

Klubbene i NBBF har til dels stor utskiftning av styremedlemmer og det er ulikt erfaringsnivå i våre klubber. Klubb utviklingsplanen skal derfor være med å legge til rette for økt inspirasjon og erfaringsutveksling mellom klubbene.

Nyetablerte klubber i NBBF vil få tilbud om klubb utvikling og blir automatisk satt i kontakt med nærliggende etablerte klubber for å legge til rette for erfaringsutveksling og samarbeid.

### Det Store Klubbmøtet (nasjonalt)

Nasjonal samlingsplass for alle klubbledere og andre ressurspersoner i basketmiljøet. DSK skal benytte interne og eksterne ressurser for å belyse trender og informere om det nyeste innenfor klubb utvikling med fokus på involvering og erfaringsutveksling.

### Det Lille Klubbmøtet (nasjonalt og digitalt)

Nasjonal og digital samlingsplass for alle klubbledere og andre ressurspersoner i basketmiljøet. NBBF i samarbeid med regionene skal arrangere DLK ved å benytte interne og eksterne ressurser for å belyse trender og informere om det nyeste innenfor klubb utvikling.

### Digital møteplass og digitale klubbmøter

En åpen, digital møteplass med kontinuerlige publiseringer på erfaringsutveksling, deling av innhold og siste nytt fra NBBF. Møteplassen oppfordrer til samarbeid på tvers av klubber, idretter og bransjer. Møteplassen er etablert på Facebook, Norges Basketballforbunds Klubbforum. Digitale klubbmøter gjennomføres nasjonalt og digitalt hvert kvartal i regi av NBBF sentralt.

## Mål for klubb utviklingsarbeidet

I løpet av perioden 2020-2024 skal klubb utviklingsarbeidet bidra til forenkling av klubbdrift og økt kompetanse i klubb.

I løpet av planperioden har organisasjonen følgende mål:

- 1) Alle klubber i NBBF er «Godkjent Klubb»
- 2) 60 klubber har gjennomført «Bedre Klubb»
- 3) 5 til 8 klubber har fullført det nasjonale klubb utviklingsprosjektet
- 4) Det er utviklet materiell, maler og kurs, for gjennomføring av de ulike temaene
- 5) Klubb utvikling er en naturlig del av kriteriene for tildeling av midler i klubb